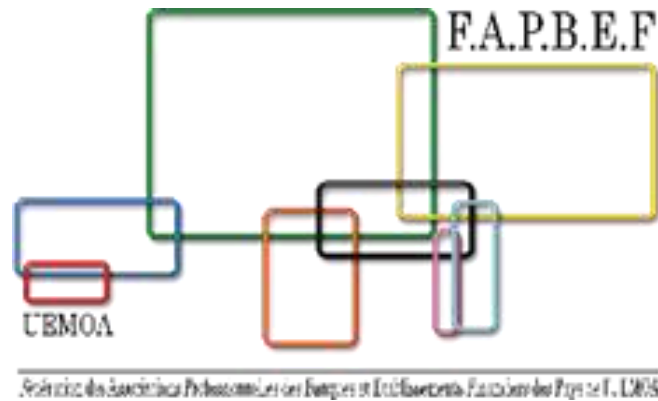


FABEF : « La trésorerie bancaire et le marché interbancaire de l'UEMOA »



La Mutualisation de la Liquidité Bancaire



Cotonou, le 31 octobre 2025

État des Lieux

Situation financière au 30 septembre 2024 et injections de liquidité de la BCEAO

615

Milliards FCFA

Volume des transactions interbancaires (18-25 déc. 2024)

8 425

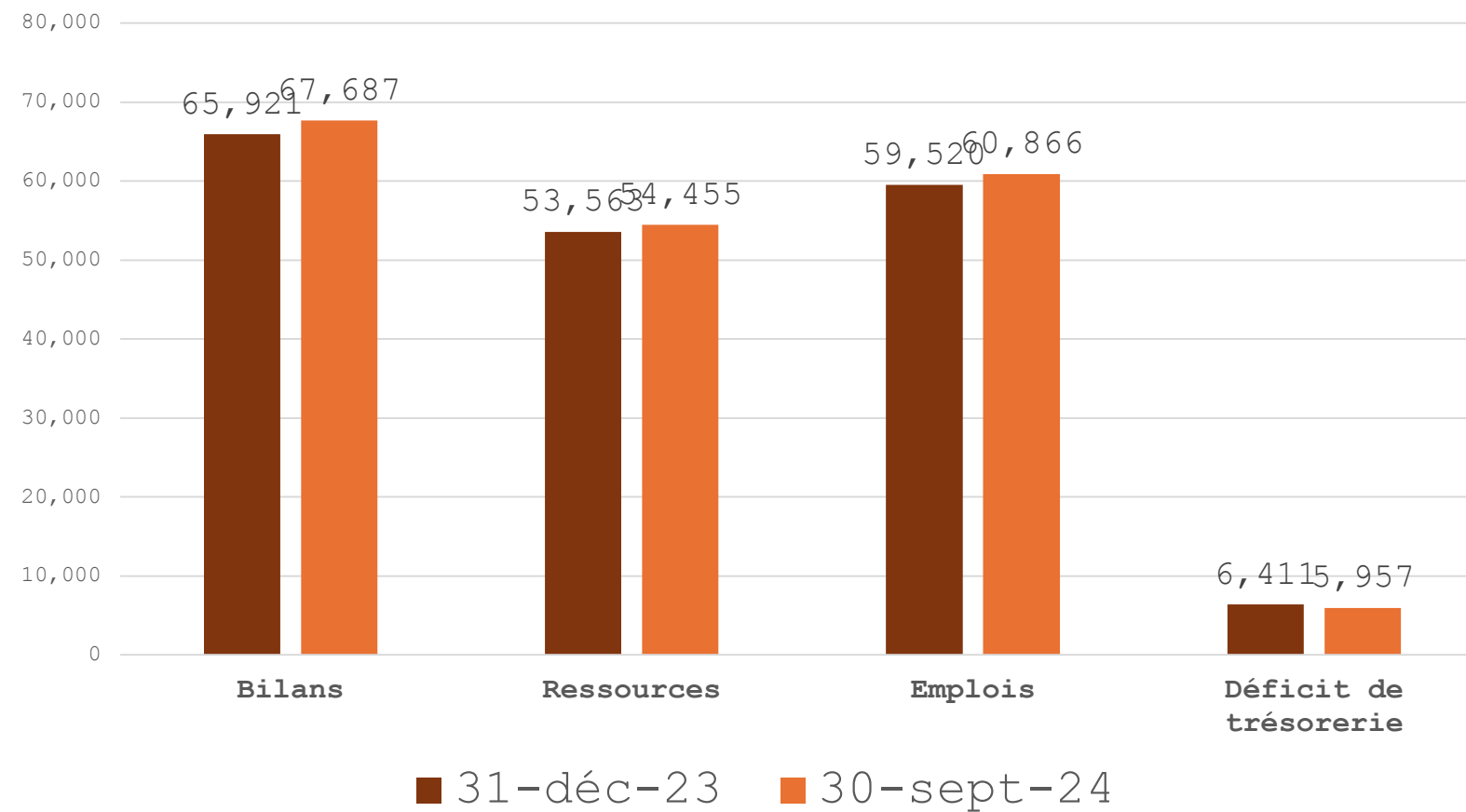
Milliards FCFA

Injection totale de liquidité BCEAO fin 2024

13 678

Milliards FCFA

Billets et monnaie en circulation au 31 décembre 2024



Le Concept de Mutualisation de la Liquidité

La mutualisation de la liquidité bancaire :

Gestion collective des **excédents** et des **besoins** de trésorerie.

Objectifs principaux :

1. Optimiser l'utilisation des liquidités
2. Réduire les coûts de financement
3. Assurer la stabilité du système financier et le financement de l'économie.

Mise en Commun

Création d'un pool commun où les banques déposent leurs excédents et empruntent en cas de besoin

Équilibrage

Redistribution optimale entre excédents et déficits temporaires

Stabilité

Filet de sécurité collectif face aux chocs économiques

Les Avantages Stratégiques de la Mutualisation

Réduction des Coûts

Réduction des coûts de financement en accédant à des liquidités à des taux plus avantageux et valorisation des excédents.

Stabilité Systémique

En mutualisant les risques et les ressources, le système bancaire devient plus résilient. Une crise de liquidité dans un pays peut être atténuée par les ressources chocs disponibles ailleurs dans la zone.

Intégration Financière

La mutualisation renforce l'intégration financière régionale en créant des liens plus étroits entre les systèmes bancaires nationaux. Elle favorise l'émergence d'un véritable **marché financier unifié** dans l'UEMOA.

Développement du Crédit

Avec un accès facilité à la liquidité, les banques peuvent augmenter leur capacité de prêt aux entreprises et aux particuliers, favorisant ainsi le financement de l'économie

Efficacité Accrue

L'allocation optimale des ressources financières améliore l'efficacité globale du système bancaire.

Autonomie Financière

La mutualisation réduit la dépendance des banques vis-à-vis des financements extérieurs à la zone, renforçant ainsi l'autonomie financière de l'UEMOA et sa capacité à gérer ses propres ressources.

Les Mécanismes Conventionnels de Mutualisation

Ces différents mécanismes se complètent pour créer un **écosystème de mutualisation à plusieurs niveaux**, chacun répondant à des besoins spécifiques en termes de durée, de volume et de conditions d'accès à la liquidité.

Le Marché Secondaire des Titres Publics

Les Actifs Liquides de Haute Qualité permettent aux banques d'échanger afin d'optimiser leur trésorerie

Le Marché Interbancaire

Les banques peuvent échanger des liquidités entre elles à court terme, généralement pour des durées allant de 24 heures à quelques semaines.

Le Cash Pooling

Mécanisme de centralisation de trésorerie au sein d'un même Groupe bancaire pour optimiser la gestion des liquidités

Les Réserves Obligatoires

Le système de réserves obligatoires constitue un mécanisme indirect de mutualisation, où chaque banque doit maintenir un certain pourcentage de ses dépôts auprès de la BCEAO

Les Guichets de la BCEAO

La Banque Centrale propose des guichets de refinancement et des facilités permanentes permettant aux banques d'accéder à la liquidité en cas de besoin, contre des garanties appropriées.
Prêteur en dernier ressort

Les défis et obstacles à surmonter

Asymétrie d'information

« L'absence » d'information constitue un frein majeur au développement de la mutualisation.

Nécessité de renforcer les systèmes d'information et de reporting pour améliorer la confiance entre les acteurs du marché interbancaire.

L'infrastructure technique

Les systèmes de paiement et de règlement-livraison doivent permettre des transferts rapides de liquidité et de titres entre les banques de différents pays.

Les disparités réglementaires

Une convergence réglementaire plus poussée est nécessaire pour faciliter les opérations transfrontalières et la mutualisation des liquidités

Attention : La mutualisation accrue des liquidités peut créer des canaux de transmission des chocs financiers. Une crise dans une banque ou un pays pourrait se propager plus rapidement à l'ensemble du système.

Il est crucial de mettre en place des mécanismes de surveillance et de gestion des risques systémiques pour prévenir les effets de contagion

Perspectives et Innovations Futures

Ces perspectives ouvrent la voie à une transformation profonde du système bancaire ouest-africain. L'innovation technologique, combinée à une volonté politique d'intégration accrue, permettra de créer un système financier plus efficace, plus inclusif et plus résilient.

Digitalisation

Le développement de plateformes numériques permettra des échanges de liquidités plus rapides, plus transparents et moins coûteux. Le digital (cas de l'interopérabilité) favorise la libre circulation.

Intégration Approfondie

L'harmonisation complète des réglementations et le renforcement du marché unique des capitaux dans l'UEMOA renforceront les mécanismes de mutualisation et l'efficacité du système bancaire régional.

Gestion collective

Quelle place pour les Organismes de Placement Collectif (OPC) ?

Mutualisation Opérationnelle

Au-delà de la liquidité financière, la mutualisation des opérations bancaires permettra des gains d'efficacité et de réduction des coûts à l'échelle régionale.